

INFORMATIE VOOR WERKGEVERS

# MANAGEMENT & INNOVATIE IN MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES

DE MAATSCHAPPELIJKE SECTOR IS VOLOP IN BEWEGING. DAT VRAAGT OM INNOVATIEVE PROFESSIONALS. DE MASTER MMI LEIDT ZE OP.

KIJK OP [HAN.NL/MMI](https://han.nl/MMI)

**HAN** UNIVERSITY  
OF APPLIED SCIENCES

Master

# MMI

Verhoog de kwaliteit van jouw organisatie met de Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties!

Hoe gaat jouw organisatie om met de complexe maatschappelijke vraagstukken van deze tijd?

Hoe mobiliseer je innovatieve denk- en doekracht?

Wat kan de master Management en innovatie in maatschappelijke vraagstukken voor jou betekenen?

Wanneer een professional uit jouw organisatie deelneemt aan deze deeltijdmaster, dan gaat hij of zij aan de slag met vraagstukken die urgent zijn in jouw organisatie of tussen de organisaties waar je mee samenwerkt.

De modules richten zich op strategische vraagstukken, veranderprocessen en leiderschap. Innovatie en innovatiedynamiek spelen daarbij een belangrijke rol. Jouw medewerker analyseert, onderzoekt, verdiept en kijkt op grond hiervan wie en wat er in beweging kan komen. Zowel de kennis als de handelingsbekwaamheid van de professional en de collega's worden vergroot.

Een kwalitatieve en waardevolle impuls voor de professional én de organisatie!



## WAAROM INVESTEREN IN DEZE MASTER?

### PROFESSIONALS BINDEN EN BOEIEN AAN DE ORGANISATIE

Goede krachten wil je behouden. Je gelooft in het potentieel van je medewerkers. Met de MMI investeer je in hun ontwikkeling, geef je perspectief en versterk je de organisatie.

### VERANDERAARS, INSPIRATORS EN GANGMAKERS VAN INNOVATIE

De master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties richt zich op de brede categorie 'veranderaars', 'aanjagers van vernieuwing' en 'inspirators', of deze nu 'in de lijn' zitten of niet. Ze leren de kunst verstaan om in hun organisaties innovaties door te voeren die aantoonbaar leiden tot een beter maatschappelijk resultaat. Ze hebben zicht op het brede maatschappelijke speelveld en kunnen vanuit verschillende perspectieven naar vraagstukken kijken. Door de diversiteit aan deelnemers (studenten komen uit allerlei sectoren) krijgen ze zicht op het brede maatschappelijke speelveld en kunnen ze vanuit verschillende perspectieven naar vraagstukken kijken'.

### PERSOONLIJK LEIDERSCHAP IN EEN COMPLEXE OMGEVING

Maatschappelijke organisaties kennen vrijwel altijd complexe organisatievormen waarin bestuur, management, staf en meerdere soorten professionals zich op verschillende manieren tot elkaar verhouden. Steeds meer zijn mensen betrokken in netwerken van organisaties. In deze master wordt de professional toegerust om het 'netwerkspel' te kunnen spelen, persoonlijk leiderschap te tonen en belangen te wegen op een hoog professioneel niveau.

### KENNISDELING EN INNOVATIE

De professional deelt de kennis vanuit de opleiding met zijn of haar collega's en geeft zo een impuls aan de professionalisering en aan de veranderkracht in de organisatie. Tel daarbij de innovaties van de verschillende verandertrajecten op en zie hoe de investering zich terugbetaalt.

### BRENG TRANSITIES VERDER

Gedurende de opleiding leert de professional de kunst te verstaan om transitie participatief verder te brengen. Dit leidt onder andere tot:

- een strategisch advies voor een vraagstuk uit de organisatie;
- uitgewerkte toekomstscenario's voor de organisatie of de sector;
- een verandertraject dat door middel van participatief actieonderzoek in de organisatie is gerealiseerd;
- diepgaande veranderkundige kennis en vaardigheden om in samenspel tot innovatie te komen (anders kijken, anders denken, anders doen);
- verdieping op persoonlijk leiderschap.

### WERKGEVERS DIE JE VOORGINGEN:

- Radboud UMC
- UWV
- Zadkine
- Albeda College
- Hogeschool Rotterdam
- Ministerie van Defensie

# INVESTEREN IN DE MASTER MANAGEMENT EN INNOVATIE IN MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES?

Met de MMI haalt je organisatie een professional op masterniveau binnen. Dat betekent:

- Een professioneel leider die collega's meeneemt in veranderingen, draagvlak en verbinding creëert en regie neemt bij complexe vraagstukken;
- Een onderzoekende professional die met een kritisch oog naar vraagstukken in de organisatie en tussen organisaties kijkt;
- Een innovator die de dialoog aangaat, onderzoekt, adviseert, ontwikkelt, implementeert en beweging realiseert;
- Een expert die opgedane kennis en vaardigheden deelt;
- Een sterk reflectieve professional die creatieve manieren zoekt naar werkende principes.

## DE ROL VAN DE WERKGEVER IN DIT TRAJECT?

Praktijk en opleiding zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. De professional krijgt in de diverse modules de mogelijkheid om taaie vraagstukken uit de organisatie of het organisatienetwerk in te brengen. Interventiegericht actieonderzoek draagt bij aan het op een dieper niveau begrijpen van het vraagstuk én van de werkende principes bij het initiëren van de innovatie. De professional houdt de werkgever op de hoogte van de vorderingen en de resultaten en wordt een waardevolle sparringspartner. Bij de toets in de module 'leiderschap' is de werkgever een van de gesprekspartners.

## WAT KUN JE VAN DE HAN VERWACHTEN?

De MMI is onderdeel van de Academie Mens en Maatschappij (AMM). Een maatschappelijk bewogen academie waarin onderwijs, werkveld en onderzoek samenkomen. Wij zorgen voor praktijkgericht onderwijs op hoog niveau verzorgd door mastergediplomeerde of gepromoveerde (gast)docenten uit de praktijk. De collega's van de AMM tak Onderzoek en Innovatie zijn met de master verbonden en zorgen voor de nieuwste wetenschappelijke inzichten. Onze opleiding is kleinschalig en de betrokkenheid bij de studenten is groot: de lijnen zijn kort en de begeleiding persoonlijk.

## WAT KUNNEN WE VOOR ELKAAR BETEKENEN?

Wil je een keer sparren over:

- of de MMI iets voor jouw organisatie kan betekenen;
- of de opleiding de investering waard is;
- wat de MMI specifiek j u organisatie kan brengen?

We gaan graag met je in gesprek! Stuur een bericht naar [ask@han.nl](mailto:ask@han.nl) of vraag een adviesgesprek aan op onze website. Meer informatie over de MMI is te vinden op [www.han.nl/mmi](http://www.han.nl/mmi)

"Ik viel met mijn neus in de boter, want toen ik aan deze opleiding begon, was de transitie in volle gang. Uiteindelijk is onze organisatie 2 keer gereorganiseerd en hebben we 3 bezuinigingsrondes achter de rug. En gelukkig maakt de opleiding waar wat ze belooft: je ontwikkelt je tot een innovator, een veranderaar."

**GERA HENDRIKS,**  
**MANAGER BEDRIJFSVOERING EN CONTROLLER BIJ RIJNSTAD\_**



“

Gera's interventieonderzoek ging over de lerende organisatie: waarom mensen vaak naar hun leidinggevende kijken en geen fouten durven maken. Gera: "mensen durven niet altijd de verantwoordelijkheid te nemen die ze in hun privéleven wel nemen voor grote beslissingen. Wat houdt hen tegen om op hun werk hetzelfde te doen?"



### Adviesgesprek aanvragen?

Past deze master bij een van jouw professionals? Maak een afspraak voor een persoonlijk adviesgesprek [han.nl/MMI](https://han.nl/MMI)

### Open Avonden

• 5 juni 2024  
aanmelden: [han.nl/openavond](https://han.nl/openavond)

### Vragen?

Neem contact op via [ask@han.nl](mailto:ask@han.nl)  
(024) 353 0500

## DAAROM EEN MASTER AAN DE HAN

De verbinding met de beroepspraktijk! Dat is de kracht van onze masters. Al doende leren onze studenten. Met als resultaat: expertise op masterniveau, de mastertitel en een grote hoeveelheid ervaring. De masteropleidingen van de HAN staan bekend om persoonlijke betrokkenheid, korte lijnen, kleinschaligheid en hoge kwaliteit. De masters van de HAN werken!

## HBO- OF UNIVERSITAIRE MASTER?

Het niveau van de hbo-master, ook bekend als professionele master, is gelijk aan de universitaire master. Zowel bij de universiteit als de hogeschool behaalt je medewerker de internationaal erkende titel van MA of MSc en in het geval van de Master MMI de titel Master of Arts (MA). De titel is dus gelijk. Alleen de weg er naartoe verschilt. Met name ingesteld op de praktijk? Start een master bij de HAN!

### Een deeltijd opleiding bij de Academie Mens & Maatschappij:

- Associate degree Ervaringsdeskundigheid in Zorg en Welzijn
- Associate degree Management in de Zorg
- Associate degree Sociaal Werk
- Associate degree Sociaal Financiële Dienstverlening
- Bachelor Management in de Zorg
- Bachelor Social Work
- Master Begeleidingskunde
- Master Management en Innovatie in maatschappelijkeorganisaties
- Master Pedagogiek
- Master Social WorkCasemanagement (post-hbo)
- Design thinking voor veranderaars (post-hbo)
- Intensieve ambulante gezinsbehandeling (post-hbo)
- Professioneel ondersteunen na afstand en adoptie (post-hbo)
- Systeemgericht werken in de praktijk (post-hbo)
- Teamcoaching (post-hbo)

## OPEN UP NEW HORIZONS.

### HAN MASTERS

Groenewoudseweg 1  
6524 TM Nijmegen  
(024) 353 0500  
[han.nl/masters](https://han.nl/masters)  
[ask@han.nl](mailto:ask@han.nl)

### MEER VRAGEN

HAN VoorlichtingsCentrum  
(studievoorlichting)  
(024) 353 05 00  
[ask@han.nl](mailto:ask@han.nl)  
06 25 64 04 70 (alleen WhatsApp)

### SOCIAL

[Facebook.com/HANUniversity](https://facebook.com/HANUniversity)  
[Instagram.com/han.nl](https://instagram.com/han.nl)  
[@HANnl](https://twitter.com/HANnl)  
[Youtube.com/tvhan](https://youtube.com/tvhan)

## IN HET KORT



### Locatie

Nijmegen, Groenewoudseweg 1  
Rotterdam, Museumpark 40



### Duur

2 jaar en 3 maanden



### Studiebelasting

12 á 16 uur per week



### Kosten

€25.900 (prijspeil 2024)

Meer info over de hoogte van het collegegeld op

[han.nl/mmi](https://han.nl/mmi)



### Niveau

HBO-Master



### Studievorm

Deeltijd



### Lesdagen

In Nijmegen heb je 3 dagen per maand onderwijs.  
Start je in Rotterdam dan heb je wekelijks onderwijs.



### Startmoment

September in Nijmegen (februari in overleg)  
Januari in Rotterdam (juni in overleg)



[han.nl/mmi](https://han.nl/mmi)